Avance aplicación del modelo de matriz de la excelencia

vanti
Más formas de avanzar

EVALUACION ORGANIZACIÓN DEL MANTENIMIENTO CLASE MUNDIAL VANTI

oct-20 dic-21 dic-22 dic-23 Meta 2023

	1 ESTRATEGIA	2 ADMINISTRACION DEL RECURSO	3 PLANEACION & PROGRAMACION	4 TACTICAS DE MANTENIMIENTO	5 MEDIDAS DE DESEMPEÑO	6 TECNOLOGIA DE LA INFORMACION	7 INVOLUCRAMIENTO DEL EMPLEADO	8 ANALISIS DE CONFIABILIDAD	9 ANALISIS DE LOS PROCESOS	10 INFORMACION SOBRE INFRAESTRUCTURA E INSTALACIONES
CLASE MUNDIAL	Estrategia corporativa de mantenimiento	Tecnicos independientes Multidiciplinarios	Ingenieria de mantenimiento y planeacion a largo plazo (vista a 3 años minimo)	Todas las tacticas derivadas de un analisis estructurado RCM, TPM, RBI, RCFA	Calculo de confiabilidad de equipos y planta, Benchmarking, Excelente base de datos de costos implementada.	Basados en datos totalmente segregados	Equipos de trabajo autonomos	Programa total de confiabilidad (Ajuste de estrategia con base en estudios de confiabilidad)	Revison regular de los procesos de costo, tiempo y calidad, certificacion ISO 9000 de los procesos de mantenimiento.	Existencia unica de informacion que contiene toda la ionfrastructura de Equipos, componentes y diferentes jegarquias para hacer gestion de mantto
MEJOR EN SU CLASE	Planes de mejoramiento a largo plazo	Algo de multidiciplinarios	Buena planeacion de trabajo, programacion y soporte de ingenieria de mantenimiento implementado	Mantenimiento basado en condicion y dando resultados. PPM basadas en RCM	MTBF/MTTR, disponibilidad, confiabilidad, costos de mantenimiento muy estructurados y gestionando.	CMMS convencional ligado a financiero y materiales.	Equipos de mejoramiento continuo y formalmente creados y funcionando	Modelamiento de la confiabilidad	Algunas revisones de los procesos administrativos del mantenimiento (Estrategicos, Tacticos y Operativos)	Jerarquía de componentes y sistemas estandarizada en diferentes bases de datos
CONCIENTE Y CONOCEDOR	Plan estrategico de mantentenimiento a un año	Grupos descentralizados de diferentes disciplinas	Grupos de planeacion e ingenieria de mantenimiento establecidos	Algo de CBM, mantenimiento Preventivo y por campañas con un CMMS	Tiempos de paradas con modo, causa y elementos de falla, costos de mantenimiento disponibles.	CMMS convencional no ligados a otros paquetes	Comites de mejoramiento	Buenas bases de datos de fallas, en uso y utilizacion de RCM y FMECA	Revison periodica de procesos o procedimientos tecnicos y documentacion de los procesos aadministrativos.	Jerarquía de componentes y sistemas para realizar gestion administrativa y tecnica
NO SATISFACTORIO	Plan de mejoramiento de mantenimiento preventivos	Algunas disciplinas parcialmente descentralizadas	Soporte para ejecucion de fallas y programacion elemental (planeacion no profunda)	Inspecciones basadas en el tiempo y algo de CBM	Algunos registros de fallas y costos de mantenimiento no segregados.	Algunos registros de falla y costos de mantenimiento no segregados	Algunas reuniones de mejoramiento en seguridad	Registro de fallas poco usado	Procedimientos tecnicos, revisones por lo menos una vez.	Jerarquía de componentes y sistemas en medio magnetico
INOCENTE	Mantenimiento reactivo (Run to failure)	Mantenimiento centralizado por disciplinas	No planeacion, elemental programacion y no ingenieria del mantenimiento.	Paradas anuales de inspeccion unicamente	Ninguna aproximacion sistematica a costos de mantenimiento y fallas de equipos	Ninguna aproximacion sistematica a costos de mantenimiento y fallas de equipos	Solo reuniones con el personal para tocar temas sindicales osociales	Sin registro de fallas	Procedimientos tecnicos y administrativos no documnetados y nunca revisados (vervales y de conocimiento individual)	No existe Jerarquía de equipos